



## รายงานรายรอบรายเขตระดับโครงการ

**เขตตรวจราชการที่ ๑๒ : จังหวัดร้อยเอ็ด ขอนแก่น มหาสารคาม กาฬสินธุ์**

**การตรวจราชการรอบที่ ๓ : (Monitoring/Evaluation) ระหว่างวันที่ ๒ - ๖ สิงหาคม ๒๕๕๗**

**กิจกรรม : การยกระดับฝีมือและศักยภาพแรงงาน**

**นโยบายรัฐบาล : ค้านสังคมและคุณภาพชีวิต**

**สถานที่ตรวจคิดตาม : จังหวัดร้อยเอ็ด ขอนแก่น มหาสารคาม กาฬสินธุ์**

**หน่วยรับตรวจ** ๑. ศูนย์พัฒนาฝีมือแรงงานจังหวัดร้อยเอ็ด

๒. สถาบันพัฒนาฝีมือแรงงานภาค ๖ ขอนแก่น

๓. ศูนย์พัฒนาฝีมือแรงงานจังหวัดมหาสารคาม

๔. ศูนย์พัฒนาฝีมือแรงงานจังหวัดกาฬสินธุ์

### นิติประสิทธิผล :

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน ได้รับการจัดสรรเงินงบประมาณ ผลผลิตที่ ๒ เรื่องงานในระบบการจ้างงาน ได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาฝีมือแรงงานที่มีมาตรฐาน กิจกรรมหลัก ที่ ๑ ยกระดับฝีมือและศักยภาพแรงงาน เป็นเงินจำนวน ๕๕๓,๗๖๔ ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับ และพัฒนาทักษะฝีมือแรงงานในระบบการจ้างงานที่มีทักษะฝีมือและศักยภาพ ได้มาตรฐานสอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน รองรับการแข่งขันเสรีและเพิ่มขีดความสามารถของกลุ่มอุตสาหกรรม ประกอบด้วย การดำเนินงาน ๕ กิจกรรมย่อย ดังนี้

๑. ฝึกยกระดับฝีมือและศักยภาพแรงงานรองรับภาคอุตสาหกรรม
๒. ฝึกยกระดับฝีมือและศักยภาพแรงงานกลุ่มท่องเที่ยวและบริการ
๓. ฝึกยกระดับฝีมือและศักยภาพแรงงานด้านโลจิสติกส์
๔. พัฒนาบุคลากรฝึกเพื่อการพัฒนาฝีมือแรงงาน

๕. พัฒนาฝีมือ ศักยภาพกลุ่มเครือข่ายแรงงานนานาชาติ เป็นการฝึกอาชีพและทดสอบ มาตรฐานฝีมือแรงงานให้กับกลุ่มนบุคคลทั่วไปที่อยู่ในวัยทำงานและกลุ่มนบุคลากรการฝึกในอนุภูมิภาค กลุ่มแม่น้ำโขง GMS เพื่อเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันทางเศรษฐกิจในระดับนานาชาติ และการค้าชายแดน (เขตตรวจราชการที่ ๑๒ ไม่มีโครงการนี้)

สำหรับกลุ่มเป้าหมายในกิจกรรมการยกระดับฝีมือและศักยภาพแรงงาน ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ เป็นผู้ที่ทำงานอยู่แล้วหรือเคยทำงานมาแล้วแต่ไม่ว่างงาน โดยต้องมีพื้นฐานความรู้สอดคล้องหรือเกี่ยวกับสาขาที่เปิดฝึกอบรม งบประมาณดำเนินงานในปี พ.ศ. ๒๕๕๗ จำนวน ๕๕๓,๗๖๔ ล้านบาท เป้าหมาย ๕๕,๖๒๐ คน ในพื้นที่ทั่วประเทศ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๓ การติดตามกิจกรรมยกระดับฟื้นฟื้นและศักยภาพแรงงาน รอบที่ ๑ (Monitoring/Evaluation) จังหวัดในเขตตรวจราชการที่ ๑๒ ได้แก่ จังหวัคร้อยเอ็ด ขอนแก่น มหาสารคาม และกาฬสินธุ์ ได้รับการจัดสรรงบประมาณ รวมทั้งสิ้น ๑๑,๔๘๓,๕๐๐ บาท เป้าหมายรวม ๕,๖๐๓ คน จากการตรวจติดตามผลการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาฟื้นฟื้นแรงงานจังหวัด และสถานบันพัฒนาฟื้นฟื้นแรงงานภาค ๖ ขอนแก่น ระหว่างวันที่ ๒ - ๖ สิงหาคม ๒๕๕๓ มีผลการดำเนินงานดังนี้

๑. จังหวัคร้อยเอ็ด ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ๒,๓๗๙,๖๐๐ บาท เป้าหมาย ๕๕๐ คน ผลการดำเนินงานผู้เข้ารับการฝึก ๕๖๔ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๐๑.๔๗ และมีผู้ผ่านการฝึก ๕๕๑ คน คิดเป็นร้อยละ ๙๘.๖๖ ของผู้เข้ารับการฝึก ผู้ผ่านการฝึกมีความรู้และทักษะฟื้นฟื้นเพิ่มขึ้น สามารถนำไปพัฒนาศักยภาพในการทำงานหรือนำความรู้และทักษะฟื้นฟื้นไปใช้ในการประกอบอาชีพอื่น ๆ

๒. จังหวัดขอนแก่น ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ๕,๑๘๔,๕๐๐ บาท เป้าหมาย ๓,๑๗๕ คน ผลการดำเนินงานผู้เข้ารับการฝึก ๓,๕๕๑ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๑๑.๓๐ ของผู้เข้ารับการฝึก สำวนมากฝึกให้กับผู้ที่มีงานทำแล้ว ได้มีการจัดส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อนำไปประกอบการจัดตำแหน่งงานให้เหมาะสม เช่น บริษัท พานาโซนิค อิเล็คทริค เวอร์ค จำกัด บริษัทบุญ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด บริษัท ขอนแก่น บริวเวอร์รี่ จำกัด และบริษัทพินิกส์ พลัน แอนด์ เพเพอร์ จำกัด เป็นต้น

๓. จังหวัดมหาสารคาม ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ๒,๐๑๓,๕๐๐ บาท เป้าหมาย ๑๑๙ คน ผลการดำเนินงาน ณ เดือนกรกฎาคม ๒๕๕๓ จำนวน ๖๗๑ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๑๑.๓๐ และมีผู้ผ่านการฝึก ๕๘๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๘๗.๑๙ ของผู้เข้ารับการฝึก กลุ่มเป้าหมายผู้เข้ารับการฝึกอบรมเป็นผู้ที่มีงานทำแล้ว

๔. จังหวัดกาฬสินธุ์ ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ๒,๐๐๖,๑๐๐ บาท เป้าหมาย ๗๕๖ คน ผลการดำเนินงานผู้เข้ารับการฝึก ๕๓๗ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๒๔ และมีผู้ผ่านการฝึก ๕๕๑ คน คิดเป็นร้อยละ ๘๕.๐๕ ของผู้เข้ารับการฝึก

#### ผลการตรวจติดตามความเสี่ยง/จุดอ่อนตามหลักธรรมาภิบาลของโครงการ

#### ตารางแสดงค่าดัชนีความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล

รอบที่	ประเด็น ความเสี่ยง	จังหวัคร้อยเอ็ด			จังหวัดขอนแก่น			จังหวัดมหาสารคาม			จังหวัดกาฬสินธุ์			เฉลี่ยทุกจังหวัด
		โอกาส	ผลกระทบ	ตัวชี้วัด	โอกาส	ผลกระทบ	ตัวชี้วัด	โอกาส	ผลกระทบ	ตัวชี้วัด	โอกาส	ผลกระทบ	ตัวชี้วัด	
๑	N ๑	๓	๓	๕	๓	๓	๕	๓	๔	๑๒	๓	๔	๑๒	๑๐.๔๕
	N ๒	๓	๓	๕	๓	๓	๕	๓	๓	๕	๓	๓	๕	๕
	เฉลี่ย	๕			๕			๑๐.๕			๑๐.๕			๕.๗๕
๒	N ๑	๒	๓	๖	๒	๓	๖	๒	๓	๖	๒	๓	๖	๖
	N ๒	๒	๓	๖	๒	๓	๖	๒	๓	๖	๒	๓	๖	๖
	เฉลี่ย	๖			๖			๖			๖			๖
๓	N ๑	๒	๒	๔	๒	๒	๔	๒	๒	๔	๒	๒	๔	๔
	N ๒	๒	๓	๖	๒	๓	๖	๒	๓	๖	๒	๓	๖	๖
	เฉลี่ย	๔			๔			๔			๔			๔

## ความเสี่ยงด้านการตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของประชาชน (Negotiation Risk)

### N<sub>1</sub> ความเสี่ยงต่อการไม่เป็นไปตามหลักการมีส่วนร่วมของประชาชนผู้รับบริการหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ประเด็นความเสี่ยงที่ตั้งไว้ก่อนออกตรวจสอบราชการ คือ สถาบันพัฒนาฝีมือแรงงานภาคและศูนย์พัฒนาฝีมือแรงงานจังหวัด ขาดการประสานกับสถานประกอบการเพื่อทราบความต้องการก่อนการดำเนินการฝึก (ค่าดัชนีความเสี่ยง  $4 \times 4 = 16$ )

จากการตรวจติดตามในรอบที่ ๑ และรอบที่ ๒ พบค่าดัชนีความเสี่ยงลดลงจากค่าดัชนีความเสี่ยงที่ ๑๐.๔ เหลือค่าดัชนีความเสี่ยงที่ ๖ และจากการตรวจติดตามรอบที่ ๓ พบว่าผลการดำเนินงานของสถาบันพัฒนาฝีมือแรงงานภาค และศูนย์พัฒนาฝีมือแรงงานจังหวัด ทั้ง ๔ จังหวัด มีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ เรียบร้อยแล้ว ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพอยู่ในระดับน่าพอใจ และได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะที่ผู้ตรวจราชการฯ ได้ให้ไว้อย่างครบถ้วนแล้ว จึงส่งผลให้ค่าดัชนีความเสี่ยงด้านการตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของประชาชน (Negotiation Risk) ในประเด็น N<sub>1</sub> ความเสี่ยงต่อการไม่เป็นไปตามหลักการมีส่วนร่วมของประชาชนผู้รับบริการหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องสถาบันพัฒนาฝีมือแรงงานภาคและศูนย์พัฒนาฝีมือแรงงานจังหวัด ขาดการประสานกับสถานประกอบการเพื่อทราบความต้องการก่อนการดำเนินการฝึกมีแนวโน้มลดลง จึงได้ประเมินค่าดัชนีความเสี่ยงในภาพรวมของทั้งเขตตรวจราชการนี้ในรอบที่ ๓ = ๔ มีเหตุผลดังนี้

(๑) หน่วยรับการตรวจทั้ง ๔ จังหวัด มีความเห็นว่าไม่มีความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว เนื่องจากใช้กลไกของการมีส่วนร่วมในการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยมีการประชุมคณะกรรมการพัฒนาฝีมือแรงงานและประสานการฝึกอาชีพจังหวัด (กพร.ปจ.) และคณะกรรมการที่ปรึกษาการพัฒนาฝีมือแรงงานจังหวัด ร่วมประชุมกับสภาพัฒนาการจังหวัด และสภาพการค้าจังหวัด จัดประชุมสถานประกอบการที่เป็นอุตสาหกรรมสำคัญของจังหวัด มีการประสานงานกับสถานประกอบการอย่างสม่ำเสมอในรูปแบบต่างๆ เพื่อร่วมกันพัฒนาฝีมือแรงงาน รวมทั้งดำเนินการสำรวจความต้องการแรงงานฝีมือ (Skill Demand) และประมาณผล/สรุปผลความต้องการแรงงานฝีมือ ปี ๒๕๕๘ ตามแบบฟอร์มของกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน ทำให้ทราบแผนการฝึกของสถานประกอบการ และการจัดเตรียมเพื่อดำเนินการในปี ๒๕๕๙ ส่งเจ้าหน้าที่เข้าพบฝ่ายบุคคลของสถานประกอบการ เพื่อพูดคุยและขอข้อมูลความต้องการพัฒนาศักยภาพแรงงานและความต้องการแรงงาน และการประสานงานทางโทรศัพท์ โดยนำผลที่ได้รับมาวิเคราะห์ ปรับกระบวนการพัฒนาฝีมือแรงงานให้สอดรับกับความต้องการ ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อแผนการปฏิบัติงานรายเดือน และแผนฯ ประจำปี มีข้อค้นพบว่า จังหวัดร้อยเอ็ดมีการสำรวจความต้องการแรงงานฝีมือจากสถานประกอบการ จำนวน ๔๐ แห่ง

จังหวัดขอนแก่น ประสบงานในด้านการพัฒนาศักยภาพแรงงานในสถานประกอบการและสำรวจความต้องการแรงงานฝีมือ (Skill Demand) จำนวน ๒ ครั้งปี จังหวัดมหาสารคามลงนามความร่วมมือระหว่างศูนย์ฯ สภาอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยมหาสารคาม และห้างหุ้นส่วนจำกัดอิชิโนเตอร์มมหาสารคาม จังหวัดกาฬสินธุ์ มีการเข้าพบสถานประกอบการทุกดีย์ ตามโครงการ Workplace Learning เป็นต้น

(๒) หน่วยรับการตรวจจัดฝึกยกระดับฯ สองคล้องกับความต้องการของสถานประกอบการ มีข้อค้นพบว่า จังหวัดร้อยเอ็ดมีความต้องการแรงงานระดับพนักงานฝ่ายผลิต ห้างเย็บจักรอุตสาหกรรม ช่างไฟฟ้า ช่างเครื่องกล และพนักงานขาย/ฝ่ายการตลาด ตามลำดับ โดยจัดฝึกสอนคล้องกับความต้องการของสถานประกอบการ เช่น หลักสูตรการสร้างจิตสำนึกราบการทำงาน การพัฒนาทีมงานเพื่อความเป็นเลิศ จังหวัดขอนแก่นมีความต้องการแรงงานในด้านการปฏิบัติงานฝ่ายผลิตในโรงงานที่เกี่ยวกับการประกอบชิ้นส่วน อิเล็คทรอนิกส์ และผู้ปฏิบัติงานด้านการควบคุมเครื่องจักรในโรงงานอุตสาหกรรม ส่วนแรงงานด้านฝีมือมีความต้องการมาก เช่น ช่างซ่อมตัวถังรถยนต์ ช่างสีรถยนต์ ช่างเชื่อม ช่างไฟฟ้า และช่างก่อสร้าง เป็นต้น เพื่อรับรองรับ การขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมของจังหวัด และพัฒนาหรือสร้างหลักสูตรใหม่ตามความต้องการของสถานประกอบการ จังหวัดมหาสารคามร่วมกับบริษัทแทร็กซ์ อินเตอร์ฯ จำกัด ดำเนินการฝึกอบรมสาขาช่างเย็บจักรอุตสาหกรรม ให้แก่แรงงานเพื่อเตรียมความพร้อมก่อนเข้าสู่สถานประกอบการ และความต้องการแรงงานในจังหวัดส่วนใหญ่อยู่ในสายการผลิตในภาคอุตสาหกรรมอาหาร ผลิตแป้งมันและน้ำตาล พบว่า ต้องการฝึกหลักสูตรค้านช่าง เช่น การซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักร ช่างเชื่อม และการซ่อมบำรุงด้านไฟฟ้า เป็นต้น หลักสูตรเกี่ยวกับการจัดการองค์กร เช่น สาขาวิชาบริการที่เป็นเลิศ การสร้างและพัฒนาทีมงาน การสร้างทัศนคติต่องค์กรเชิงบวก เป็นต้น

(๓) หน่วยรับการตรวจได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจราชการกระทรวงแรงงาน อย่างครบถ้วนแล้ว มีความเห็นว่าข้อเสนอแนะดังกล่าวช่วยลดความเสี่ยงได้ในระดับหนึ่งถึงมาก เนื่องจาก สองคล้องกับแนวทางการดำเนินงานของกิจกรรมการฝึกยกระดับฝีมือฯ และให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมว่า การปฏิบัติงานมีปัจจัยภายนอกที่อาจควบคุมไม่ได้ อาทิ เช่น ความต้องการแรงงานในช่วงที่มีฤดูกาลเก็บเกี่ยวของเกษตรกร ดังนั้นการพนับประพอดคุยกับสถานประกอบการทำให้ได้ข้อมูลที่ตรงประเด็นและทันสมัยสามารถแก้ไขได้ทันเวลา หลักสูตรสามารถพัฒนาได้ตรงตามความต้องการของสถานประกอบการ หรือเทคโนโลยี ที่มีการเปลี่ยนแปลงเพื่อนำมาวางแผนพัฒนาบุคลากรของสถาบันฯ ให้มีความรู้ทันต่อเทคโนโลยี ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง และตรงต่อความต้องการ

### ความเสี่ยงด้านการตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของประชาชน (Negotiation Risk)

N ๒ ความเสี่ยงต่อการไม่เป็นไปตามหลักความคุ้มค่าในเรื่องของการกระจายผลประโยชน์ของโครงการอย่างเป็นธรรมไปยังภาคส่วนต่างๆ

ประเด็นความเสี่ยงที่ตั้งไว้ก่อนออกตรวจราชการ คือ ศักยภาพของครุภัณฑ์ไม่สอดคล้องกับความก้าวหน้าของเทคโนโลยีและหน่วยฝึกภาคอุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ที่ทันสมัย (ค่าดัชนีความเสี่ยง  $3 \times 4 = 12$ )

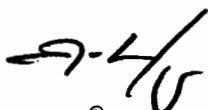
จากการตรวจคิดตามในรอบที่ ๑ และรอบที่ ๒ พนักงานค่าชันความเสี่ยงลดลงจากค่าดัชนีความเสี่ยงที่ ๕ เหลือค่าดัชนีความเสี่ยงที่ ๖ และจากการตรวจคิดตามรอบที่ ๓ พนักงานค่าดัชนีความเสี่ยงที่ ๗ ได้ให้ไว้ในรอบที่ ๑ และดำเนินการตามข้อเสนอแนะเดิมอย่างต่อเนื่องจนเสร็จสิ้นกิจกรรม แต่ยังไหร่ก็ตามพบว่าความเสี่ยงดังกล่าวยังคงมีอยู่ เนื่องจากถึงแม้ว่าทั้ง ๔ จังหวัดได้มีการส่งเจ้าหน้าที่/ครุภัณฑ์เข้ารับการอบรม เพื่อให้มีศักยภาพสูงขึ้นในหลักสูตรต่างๆ ให้ทันกับความก้าวหน้าของเทคโนโลยีใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างสໍาเร็จ โดยส่งเข้ารับการฝึกอบรมตามโครงการ/หลักสูตรของกรมฯ มีการบูรณาการร่วมกับสถานประกอบการที่มีผู้เชี่ยวชาญมาร่วมเป็นวิทยากรในสาขาที่ใช้เทคโนโลยีที่สูงขึ้น มีข้อค้นพบว่าจังหวัดสามารถได้กำหนดเป็นตัวชี้วัดของบุคลากรในระบบประกันคุณภาพการพัฒนาฝีมือแรงงาน จังหวัดกาฬสินธุ์ ได้แก่ ไปปัญหาโดยการเข้าดำเนินการจัดฝึกอบรมร่วมกับสถานประกอบการ และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เช่น การฝึกในสาขาวิชาการควบคุมรถยก (Forklift) และเชี่ยวชาญ วิทยากรจากสถานบันพัฒนาฝีมือแรงงานภาค ๖ ขอนแก่น และวิทยากรภาครัฐ เช่น มหาวิทยาลัยมหาสารคาม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีภาคตะวันออกเฉียงเหนือวิทยาเขตอีสาน และบุคลากรยังออกที่มีความเชี่ยวชาญทางด้านเทคโนโลยีให้ดำเนินการฝึกตามความต้องการ เป็นต้น สำหรับเครื่องมือ อุปกรณ์ เครื่องใช้ของหน่วยรับการตรวจ ทั้ง ๔ จังหวัด มีพร้อมสำหรับการฝึกยกระดับพนักงานระดับปฏิบัติการที่ต้องการพัฒนาศักยภาพให้สูงขึ้นและพัฒนาความรู้ให้ตรงกับงานที่ปฏิบัติ สำหรับเครื่องมือที่มีเทคโนโลยีขั้นสูงยังขาดแคลน ไม่เพียงพอต่อการฝึก และความต้องการของสถานประกอบการ แต่ยังไหร่ก็ตามหน่วยรับการตรวจแก่ไปโดยการบูรณาการร่วมกับสถานประกอบการและสถานศึกษา เพื่อใช้สถานที่และอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้สำหรับการฝึกอบรม เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในประเด็นดังกล่าว ดังนั้น ค่าดัชนีความเสี่ยงในภาพรวมของกิจกรรมระดับฝีมือและศักยภาพแรงงานด้านการตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของประชาชน (Negotiation Risk) เรื่องของการขาดการประสานกับสถานประกอบการเพื่อทราบความต้องการก่อนดำเนินการฝึก (N ๑) และศักยภาพครุภัณฑ์ไม่สอดคล้องกับความก้าวหน้าของเทคโนโลยี และหน่วยฝึกภาคอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ที่ทันสมัยยังคงมีอยู่บ้าง จึงได้ประเมินค่าดัชนีความเสี่ยงในภาพรวมของเขตตรวจราชการนี้ = ๖ ไว้เท่าเดิมซึ่งอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ดังนั้น ค่าดัชนีความเสี่ยงในภาพรวมของกิจกรรมระดับฝีมือและศักยภาพแรงงานด้านการตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของประชาชน (Negotiation Risk) เรื่องของการขาดการประสานกับสถานประกอบการเพื่อทราบความต้องการก่อนดำเนินการฝึก (N ๑) และศักยภาพครุภัณฑ์ไม่สอดคล้องกับความก้าวหน้าของเทคโนโลยี และหน่วยฝึกภาคอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ที่ทันสมัย (N ๒) ของเขตตรวจราชการนี้มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ ๕

- ข้อเสนอแนะเพื่อลดความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาลของโครงการ โดยอ้างอิงกับหลักการของเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ในมิติต่างๆดังนี้

- ไม่มีข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

ลงชื่อ

๗-๔/  


(นางสุจิตรา นุญรุ)

ผู้ตรวจราชการกระทรวงแรงงาน เขตตรวจราชการที่ ๑๒